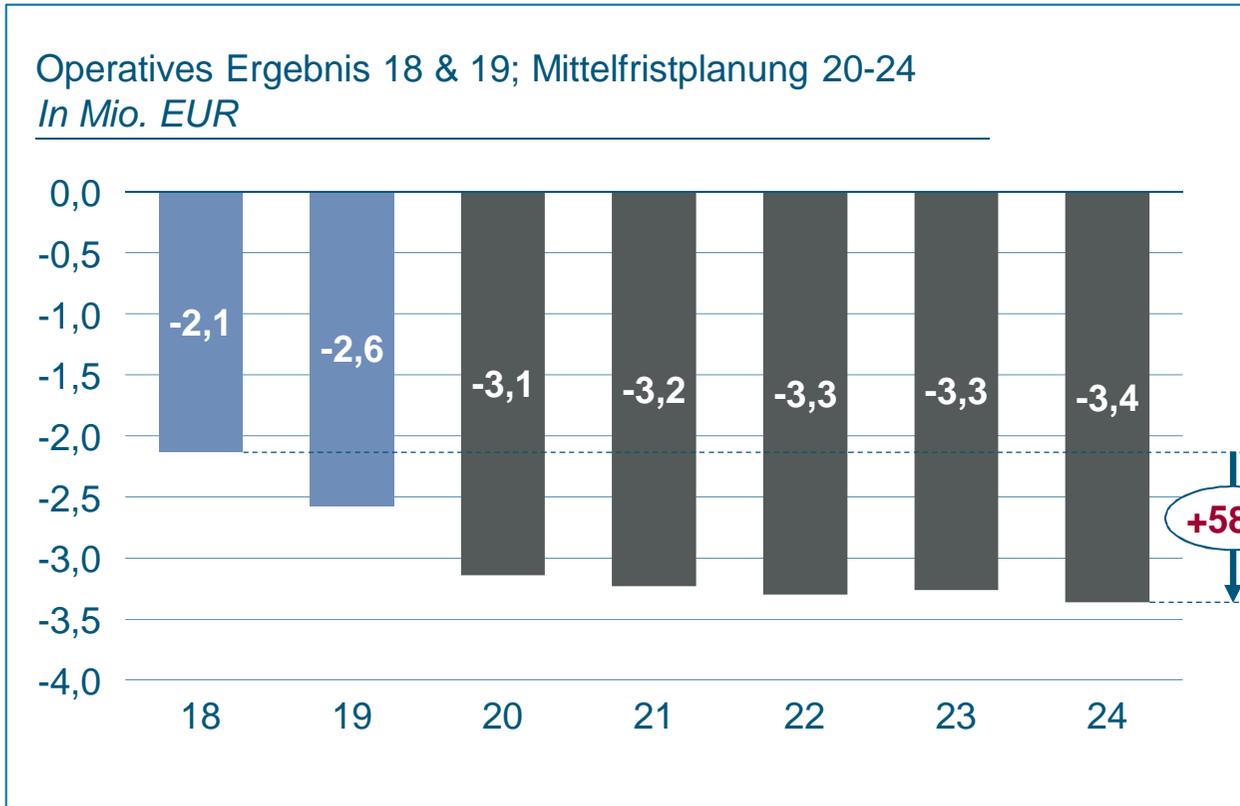


REGIOMED-Kliniken GmbH

Neuausrichtung des Klinikstandortes Hildburghausen

ANLAGE: Beschlussvorlage zur Einbringung in die kommunalen Gremien

Wirtschaftliche Situation verschärft sich bis 2024 deutlich!

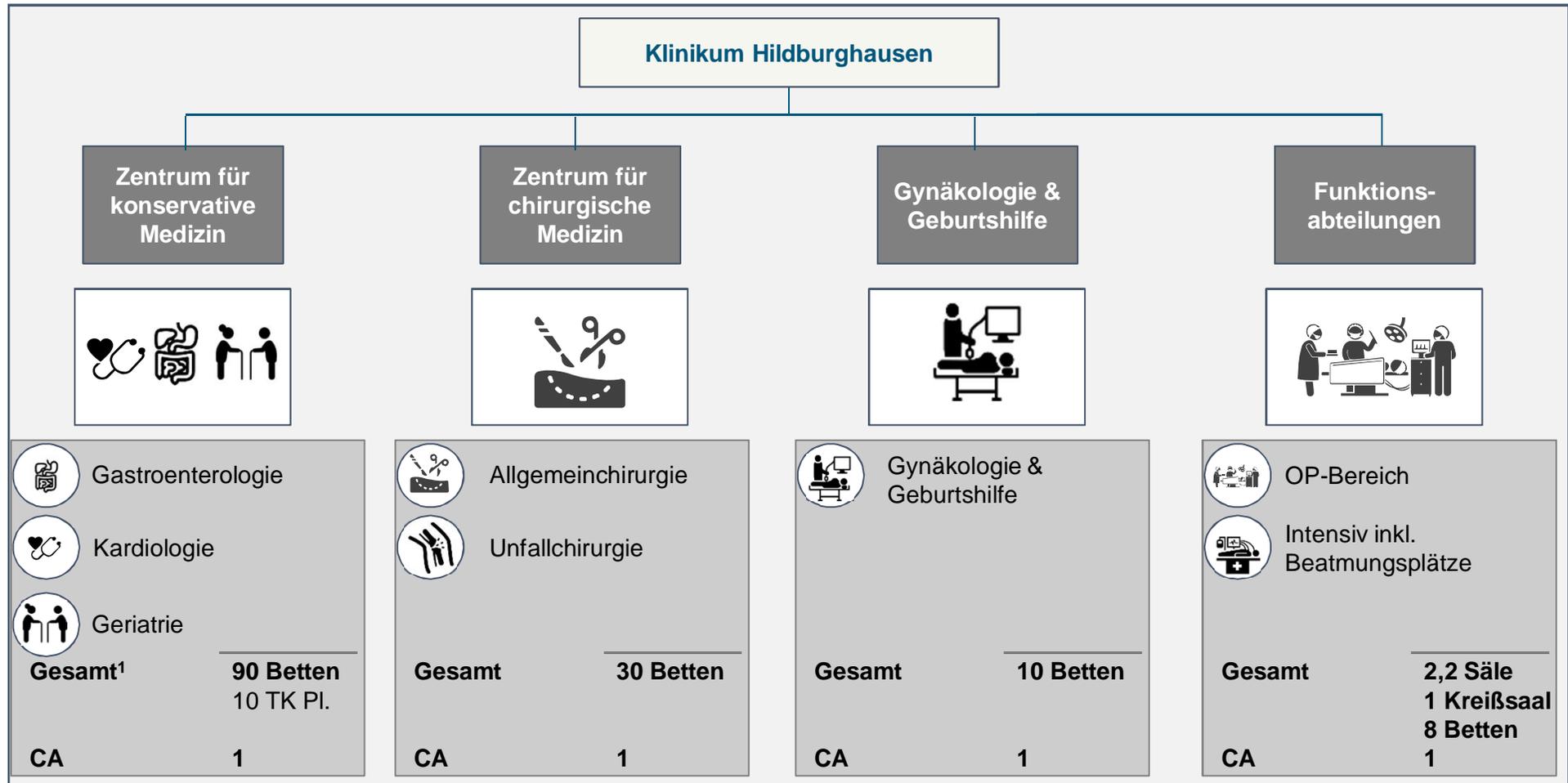


- Ergebnis inkl. bereits vorgenommener Sanierungsmaßnahmen aus dem IDW-Gutachten
- In die Planung eingeflossen ist die Inanspruchnahme von Honorarkräften. Der dafür eingeplante Aufwand beträgt für 2020 - 825 Tsd. EUR

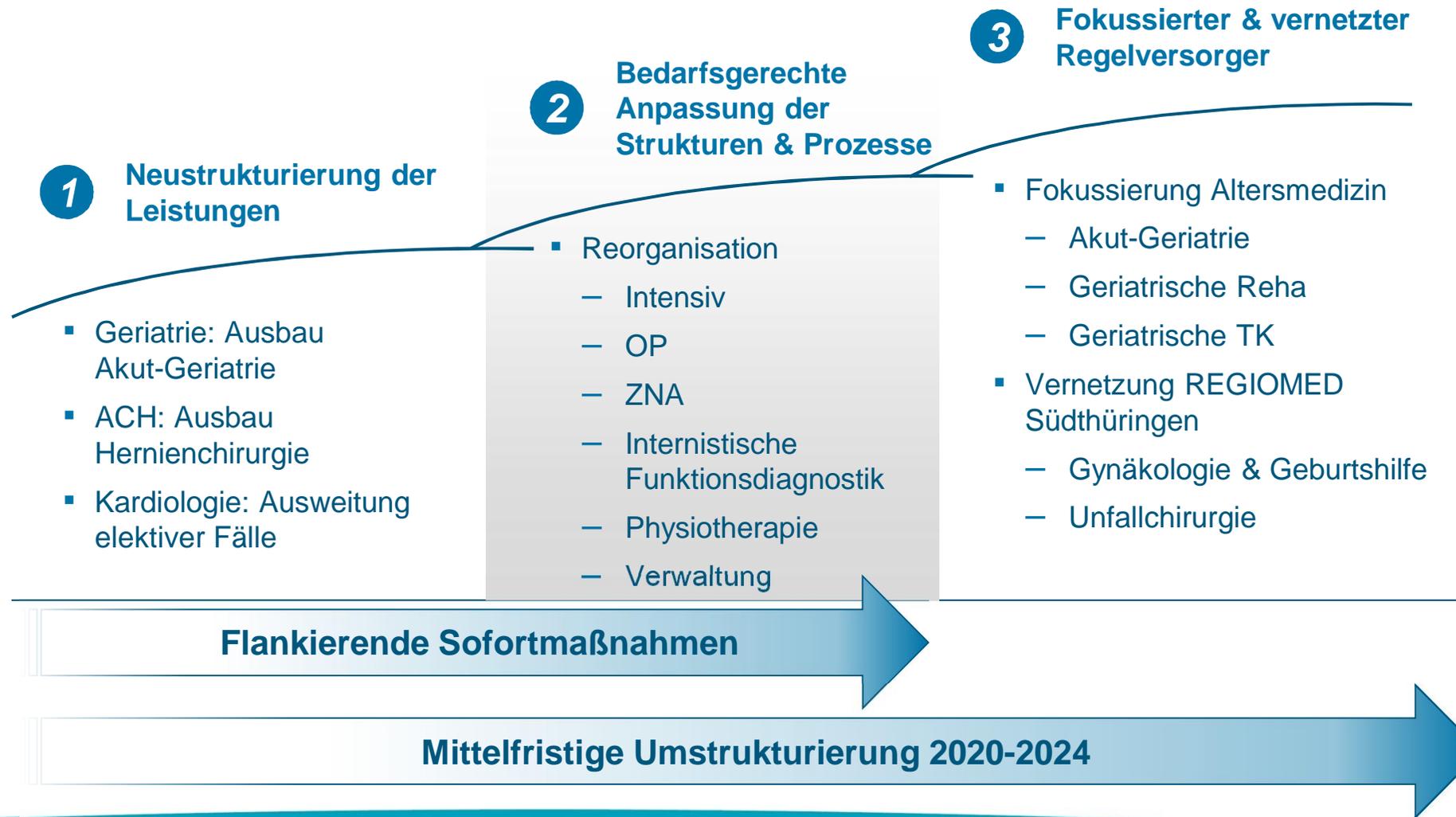
Liquiditätskrise – Ohne Sanierung besteht die Gefahr einer Insolvenz!

| Krisenstadien | Strategische Krise | Erfolgskrise | Liquiditätskrise | Insolvenz |
|---|---|---|--|---|
| Einordnung Hildburghausen | Kein tragfähiges Medizinkonzept | Ergebnis-verschlechterung seit 2018 Deckungsbeitrag 2019 - 2,6 Mio. EUR | Gefährdete eigenständige Finanzierungstätigkeit aus operativen Cashflows | Im Status Quo voraussichtliches Eintreten der Zahlungsunfähigkeit im Jahresverlauf 2021 |
| | Fehlende Schwerpunkte | Hohe strukturelle Kosten | Unternehmen derzeit nicht kapitaldienstfähig | Abhängigkeit von Finanzmitteln zur Insolvenzvermeidung |
| | Geringe Profilierung | Kosten nur in geringem Maße variabel | Anhaltender Verzehr liquider Mittel | Insolvenz nur durch umfassende Sanierung vermeidbar |
| Verlust von Marktanteilen bei insgesamt geringem Anteil im Landkreis | | | | |
| Bewertung |  |  |  |  |
| | | |  Liegt vollumfänglich vor |  Liegt eingeschränkt vor |

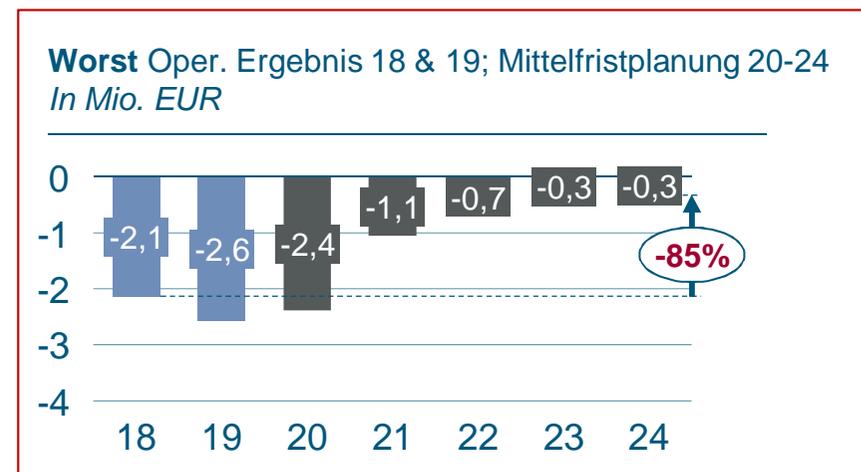
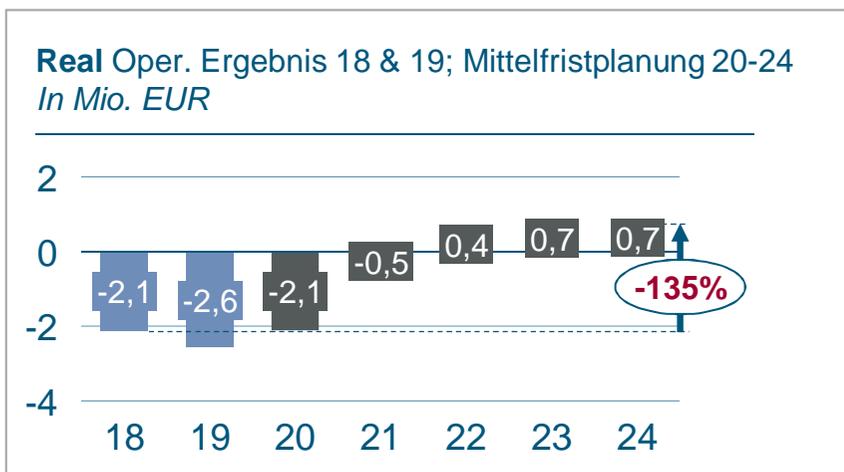
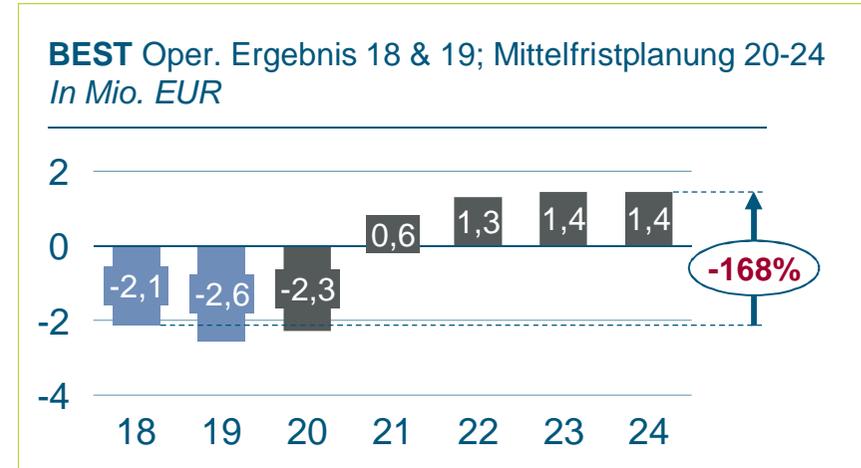
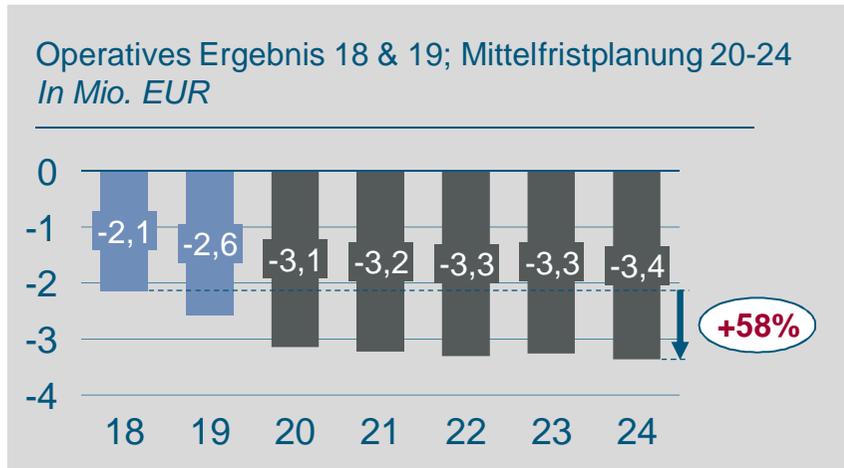
Zielbild: Umstrukturierung zum wirtschaftlichen Betrieb



Vom Ist zum Ziel – Vorgehen in der Transformationsphase



Verwaltungskosteneffekt mit positivem Ergebniseffekt



Konsequente Umsetzung der Maßnahmen führt zu einem positivem Ergebnis in 2022¹

1. *Leistungsausweitung verbessert das wirtschaftliche Ergebnis*
2. *Kostenreduktion*
 - a. *Umorganisation der Funktionsbereiche*
 - b. *Leistungsadäquate Anforderung physiotherapeutischer Leistungen*
- Ø ***Konsequente Umsetzung, der identifizierten Maßnahmen führt im Real-Case zu einer schwarzen Null in 2022***
3. *Reorganisation der **Verwaltung**, ab 2022 mit weiterer Ergebnisverbesserung*
4. *Service und Holding: Prospektiv mit positivem Ergebniseffekt für Hildburghausen*

